

国家林业局昆明勘察设计院林业十年建设成果

十年来，我院在国家林业局党组的正确领导下，院领导班子团结一心，带领全院职工立足西南，服务林业，立足林业，服务社会，紧紧围绕生态建设，充分发挥综合性勘察设计院的特色和优势，真抓实干，经济快速发展，全院年勘察设计产值从 2000 年的 677 万元增长到 2011 年的 1.2 亿元，10 年增长了近 15 倍，全院人均年产值达 50 万元，在职职工收入以 20% 的幅度增长，使我院这个有 47 年历史、离退休人员达 200 多人的老院重新焕发出生机和活力，市场竞争力和品牌形象持续提高，各项事业全面发展，实现了跨越式发展，为建设生态文明、全面推进现代林业又好又快发展做出了以下贡献：

一、改革卓有成效，跨越式发展动力强劲

由建院初期主要以“木材生产为主的林区开发服务”为主转向以“为林业生态建设服务”为主，实现了职能的转变，初步形成了一套比较规范的工作机制，即“一种文化”、抢占了“两个市场”、建立了“三项制度”，实现了“四个转变”。“一种文化”即在长期的实践中，塑造了“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐、特别能奉献、特别能团结”的单位精神和“特别负责任”的单位形象，形成了独特的单位文化。“两个市场”就是大胆开拓进取，占领林业内外两个市场，主要是以西藏、云南为主的林业及交通勘察设计市场。“三项制度”就是初步建立了“干部能上能下、分配能多能少、人员能进能出”的制度。实现了“四个转变”：由计划经济向市场经济的转变；由求生存向谋发展的转变；由“等、靠、要”向主动走向市场建设小康社会的转变；由生搬硬套规程规范向以人为本、树立设计创作理念的转变。在改革上取得的这些突出成果，为我院服务林业、服务社会提供了思想和制

度上的保障。

在人才队伍建设上，采取了四项措施，一是营造一个公开、公平、公正的良好氛围，建立和完善人才评价和激励机制，营造出重视人才、尊重知识、崇尚科技的氛围，让职工在这个平台上充分展示，脱颖而出；二是形成不拘一格选拔使用干部和人才的机制，建立了“干部能上能下、分配能多能少、人员能进能出”的用人机制，推行了岗位设置管理和聘任制，探索出一套新的收入分配机制（工效挂钩薪酬办法）；三是开展经常性的思想政治教育，培养职工爱院、敬业、吃苦、向上的精神和艰苦奋斗的作风；四是严把进人关，完善选拔人才的机制。通过这一系列措施，造就了一支技术过硬、作风扎实的高素质科技队伍。我院在职职工由2002年的108人发展到目前的400多人，在职职工平均年龄38岁，90%以上职工具有大学本科以上学历，60%以上具有硕士以上学历或者高级工程师以上职称，其中从事林业相关专业技术人员有180余人，博士研究生25人，主要涵盖了林学、森林资源管理、森林培育、森林经理、生态学、植物学、动物学、自然保护区、野生动植物保护与利用、地理信息系统、遥感、水土保持与荒漠化防治、林业经济、森林旅游等近20个专业，专业技术人员占在职人员的87%，基本形成了一支以中青年知识分子为骨干，专业基础扎实，实践经验丰富，吃苦耐劳，作风优良的专业技术队伍。

我院现有享受国务院政府特殊津贴人员9人，教授级高工16人，61人持有各类注册执业资格证书共110个。（注册人员见下表）

一级建筑师	二级建筑师	一级结构	土木(岩土)	土木(道路)	咨询	建设部监理	建设部造价	一级建造师	二级建造师	交通部监理	交通部专监	交通部甲级造价	交通部乙级造价	交通试验检测	测绘	公用工程(热能)	公用工程(暖通)	公用工程(供电给排水)	环保	责任编辑	森林资产评估	职业经理人	合计
1	3	2	4	5	11	10	2	2	1	11	6	2	2	1	1	1	1	2	1	5	15	21	110

二、林业生态建设服务成果丰硕，服务能力增强

我院充分发挥综合勘察设计院技术优势，为现代林业建设和发展提供技术支撑服务，十年来，在林业生态保护和建设重点工程等领域开展了多项工作，取得了丰硕成果。

天然林资源保护工程。编制完成云南省和四川省 20 多个县市“天保工程二期实施方案”。参加楚雄州元谋县 2000-2005 年度天保工程公益林建设项目竣工验收，验收面积 22.6 万亩。完成天然林资源保护工程一期云南省公益林建设因灾损毁核销的复（核）查，复查面积 155.9 万亩。编制和修编了云南省 12 个地州 20 余个县（市）的“国家级和省级生态公益林实施方案”、“生态公益林区划界定及公益林生态效益补偿县级实施方案”。

退耕还林工程。2002 年完成了西藏自治区退耕还林规划、编制了部分县的实施方案和作业设计，十年完成退耕还林规划及作业设计数十万亩。2008 年以来，承担了云南省、四川省、湖北省、重庆市以及西藏自治区的退耕还林工程重点核查验收工作，核查验面积 1450 多万亩。获国家林业局 2009 年“全国退耕还林工程阶段验收工作先进单位”。

野生动植物保护及自然保护区、湿地保护工程。完成了云南西双版纳国家级自然保护区、西藏雅鲁藏布大峡谷国家级自然保护区、贵州草海国家级自然保护区、广西大瑶山国家级自然保护区、上海崇明东滩鸟类国家级自然保护区等 106 个国家级和省级自然保护区科考、规划、可研、设计类项目。

完成西藏雅砻湖国家湿地公园、云南纳帕海湿地保护区等 24 个湿地公园和保护区的规划、可研、设计项目。

完成贵州习水国家级森林公园、云南普达措国家公园、南滚河国家公园、大围山国家公园等 22 个项目。

完成了广西金秀县生态保护和建设规划、云南昆明 6 个区（县）森林城市规划、生态文明示范县（区）建设规划。

完成大型水电站园林绿化及生态恢复工程规划设计、公路和市政道路景观绿化工程规划设计等 30 个项目。

石漠化综合治理。完成云南省 8 个州（市）29 个县的石漠化综合治理工程实施方案及初步设计报告编制 70 余项，占云南省开展石漠化治理 65 个县的 45%。参与了云南省第一批 12 个石漠化综合治理试点县 2008 - 2009 年度石漠化综合治理试点工程省级验收工作。会同环境保护部、水利部对青海省、陕西省和内蒙古自治区政府防沙治沙目标责任工作完成情况进行了期末综合考核。参与云南省石漠化公报、云南省石漠化综合治理工程效益监测办法编写。

林业碳汇。由西南林业碳汇计量监测中心主持计量云南、四川、广西、重庆、广东等多个县区 37 万余亩林业碳汇项目。已发表林业应对气候变化相关专业论文数十篇。多次受邀在全国林业碳汇计量监测培训班讲授项目案例；参与云南省林业碳汇课题研究。

森林资源保护。完成 360 多个工程建设项目占用征收征用林地的调查及林木采伐调查设计工作。参加全国林地保护利用规划遥感图像处理工作。承担福建省寿宁县林地保护利用规划工作。完成云南省保山市、怒江州中缅边境高黎贡山森林防火通道 300 多公里的设计。

林业科研。完成了《西南地区森林资源与水旱灾害的关系研究》、《云南省森林生态系统生态服务功能研究》、《云南省国家公园试点效果比较分析》课题研究。编制了《林火阻隔系统建设标准》、《林区公路设计规范》、《湿地公园设计规范》、《森林火险预警监测系统建设标准》、《森林防火专业队伍建设标准》等标准。

经国家林业局批准在我院挂牌成立了：“国家林业局西南林业碳汇计量监测中心”，目前是我国西南地区唯一专门从事森林碳汇计量与监测、生态系统服务功能评价等相关研究的林业机构。“国家林业局自然保护区及野生动植物西南监测中心”是国家林业局在全国成立的第一个关于自然保护区及野生动植物监测的区域中心。“西南生态监测评估中心”的成立是国家林业局对我院多年来工作的肯定，对我院的长远发展意义重大。

2002 至 2011 年，我院共有 34 个项目获得中国工程咨询协会、国家林业局、云南省发改委、云南交通厅、西藏交通厅等部门颁发的优秀工程咨询、勘察设计奖励。（见下表）

林业类

序号	年度	项目名称	颁奖单位	获得奖项
1	2005年	西双版纳国家级自然保护区总体规划	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果一等奖
2		西藏贡嘎机场周边扬尘治理工程可行性研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果二等奖
3		西藏自治区林芝地区经济林发展规划（2004--2008）	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果三等奖
4		苏里南油棕综合开发项目商业计划书	中国工程咨询协会	全国优秀工程咨询成果一等奖
5	2006年	西藏林芝机场周边防治沙工程可行性研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果一等奖
6		林科院特种生物资源开发基地工程设计	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果二等奖
7	2007年	景洪竹纸浆原料基地建设工程可行性研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果二等奖
8	2008年	西双版纳国家级自然保护区三期建设工程可行性研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果三等奖
9		西双版纳竹纸浆原料林基地建设专题研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果二等奖
10		云南省澜沧江糯扎渡水电站园林绿化总体规划方案	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果三等奖
11	2009年	西双版纳竹纸浆原料林基地建设专题研究报告	中国工程咨询协会	全国优秀工程咨询成果二等奖
12		云南南滚河国家级自然保护区二期工程项目可行性研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果三等奖
13	2010年	云南省国家公园发展战略研究	云南发展研究奖评审委员会	云南发展研究奖一等奖
14		曲靖市两江沿河景观整治工程修建详细规划	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果一等奖
15		西藏林芝雅尼国家湿地公园总体规划	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果二等奖
16		云南丽江玉龙雪山省级自然保护区总体规划	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果二等奖
17		云南金沙江中游河段阿海水电站施工区绿化总体规划	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果三等奖
18		重庆市森林防火信息指挥系统工程可行性研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果三等奖
19		曲靖市两江沿河景观整治工程修建详细规划	中国工程咨询协会	全国优秀工程咨询成果二等奖
20		西藏林芝雅尼国家湿地公园总体规划	中国工程咨询协会	全国优秀工程咨询成果三等奖

工程类

序号	年度	项目名称	颁奖单位	获得奖项
1	2008年	云南省金沙中游梯级水电站重大件运输及对外公路规划方案	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果 一等奖
2		昆明市三环路闭合工程北三环段工程设计	昆明市建设局	方案设计竞赛 三等奖
3	2009年	思澜公路糯扎渡水电站库区改线工程设计	国家林业局	全国林业优秀工程勘察设计 二等奖
4		糯扎渡水电站澜沧江大桥工程设计	国家林业局	全国林业优秀工程勘察设计 二等奖
5		金沙江中游梯级水电站重大件运输及对外公路规划（2005—2025年）	中国工程咨询协会	全国优秀工程咨询成果 三等奖
6		云南澜沧江上游梯级水电站重大件运输及对外公路规划（2005—2020年）	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果 一等奖
7		国家级昆明经济技术开发区鸿运大道工程可行性研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果 二等奖
8	2010年	小湾水电站水库淹没凤庆县漩街渡大桥复建工程勘察	国家林业局	全国林业优秀工程勘察设计 一等奖
9		国道214线芒康至隔界河（藏滇界）公路改建工程设计	国家林业局	全国林业优秀工程勘察设计 二等奖
10		洛羊物流片区呈黄路改建工程可行性研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果 一等奖
11		昆明市益宁路工程可行性研究报告	国家林业局	全国林业优秀工程咨询成果 三等奖
12		洛羊物流片区呈黄路改建工程可行性研究报告	中国工程咨询协会2010.12	全国优秀工程咨询成果 三等奖
13	2011年	小湾水电站水库淹没凤庆县漩街渡大桥复建工程	云南省公路学会2011.06	云南交通优秀勘察奖 二等奖
14		思澜公路糯扎渡电站淹没改线工程	云南省公路学会2011.06	云南交通优秀设计奖 三等奖

三、服务社会，改善民生，成绩显著

我院现有资质 26 个，甲级资质 9 个，乙级资质 7 个，其它资质 10 个。在为林业服务的同时，充分发挥综合性强的专业优势，跨行业开拓业务，在农业、交通、水利、市政、旅游等领域积极服务社会，十年来，取得显著成绩。

交通：累计完成二级以上公路约 1200 多公里，三级及以下公路超过 3600 公里，大桥约 60 公里，隧道约 28 公里的公路勘察设计项目。**市政工程：**完成云南省德宏州芒瑞大道等 52 个市政工程项目。**建筑：**完成完成了昆明倘

甸产业园区等 42 个民用建筑项目。**水利**：设计了临沧临翔区龙浩坝水库项目。**农业**：中国云南-柬埔寨班迭棉吉农业科技友谊示范园、勐海土地整治初步设计等项目。**旅游**：峨山彝族自治县旅游业发展总体规划、程海旅游小镇总体规划、中国永胜边屯文化博览园总体规划等项目。**水保**：西藏芒康县觉巴水电站进坝公路工程水土保持方案等项目。

院党政领导班子在谋划院发展的同时，不忘关注民生，把提高职工生活水平作为全院重要工作的出发点和落脚点。近十年来，全院年勘察设计产值从 2000 年的 677 万元增长到 2011 年的 1.2 亿元，10 年增长了近 15 倍，全院人均年产值达 50 万元，在职职工收入以 20% 的幅度增长，离退休人员的生活待遇、福利等大幅提高。通过院属公司和职工筹措资金购买了面积 11000 平方米的金杉大厦写字楼和五星湖生态园经营权，职工的办公条件得到改善，具有了自己休闲娱乐的后花园。

我院从 1989 年起连续 22 年一直保持省级文明单位称号，荣获“国家西部大开发突出贡献集体”、“全国林业系统先进集体”、“全国林业对口支援西藏先进单位”、“优秀勘察设计院”、“云南省‘十一五’森林云南建设先进集体”、“先进基层党组织” 2012 等多项荣誉称号。